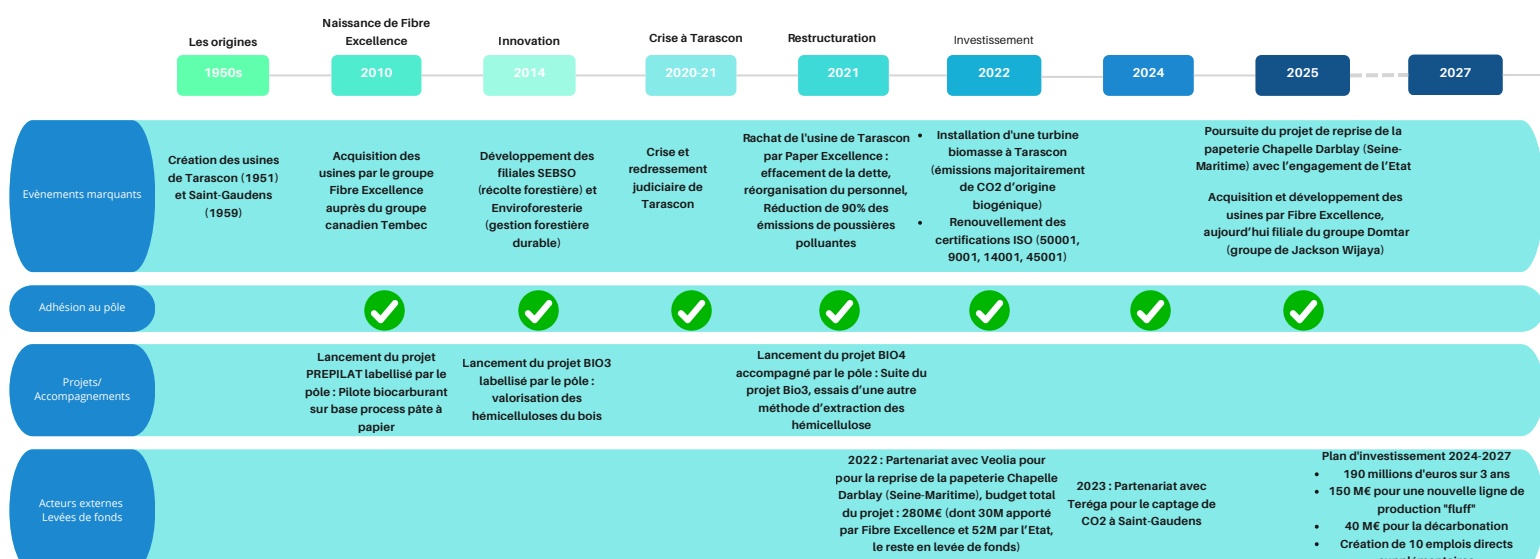


FIBRE EXCELLENCE : UN PILIER INDUSTRIEL AU CŒUR DES TERRITOIRES

Seul producteur français de pâte à papier marchande, l'entreprise mise sur l'innovation et la valorisation intégrale du bois



PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE

Fibre Excellence est le leader français de la production marchande de pâte à papier, créé en 2010 lors du rachat des usines de Saint-Gaudens (Haute-Garonne) et Tarascon (Bouches-du-Rhône) au groupe canadien Tembec. L'entreprise, qui fait partie du groupe Domtar dirigé par Jackson Wijaya., constitue le seul producteur national de pâte à papier marchande avec ses deux sites industriels historiques datant des années 1950. Fibre Excellence exploite une approche intégrée de la filière bois avec ses filiales SEBSO (récolte forestière) et Enviroforesterie (gestion forestière durable), privilégiant un approvisionnement local à 90% depuis les forêts françaises dans un rayon moyen de 225-250 km. L'entreprise s'engage dans une démarche de transition écologique et d'innovation, développant des projets de bioraffinerie (BIO3, BIO4) pour valoriser l'ensemble des constituants du bois au-delà de la cellulose, tout en investissant massivement dans la décarbonation et la production d'énergie verte. Ses usines produisent plus d'énergie qu'elles n'en consomment, réinjectant l'excédent dans le réseau électrique public, et contribuent significativement à l'économie locale avec un impact de 100 millions d'euros par site.

EN 2025 :



FOCUS SUR LES PROJETS BIO3 ET BIO4

L'ambition : transformer l'usine en bioraffinerie intégrée

Fibre Excellence porte depuis 2014 une vision ambitieuse : faire évoluer ses sites de production vers de véritables bioraffineries intégrées, associant production de cellulose et chimie verte. L'objectif est de valoriser l'ensemble des constituants du bois, en particulier les hémicelluloses des feuillus, jusqu'alors simplement brûlées pour la production d'énergie.

BIO3 (2015-2020) : poser les fondations technologiques

Budget : 5,2 millions d'euros (dont 1,65 M€ d'aides publiques)
Approche : Traitement acide pour l'extraction des hémicelluloses
Résultats : Acquisition d'une expertise nouvelle dans l'extraction et la purification des hémicelluloses, développement d'un démonstrateur pilote sur le site de Saint-Gaudens
Le projet BIO3 a permis de mettre au point un procédé d'extraction des hémicelluloses en amont du procédé kraft, suivi d'une purification fine des sucres extraits. Ces hémicelluloses sont transformées en sucres purs (notamment le xylose), utilisables pour la production de xylitol, furfural, protéines par fermentation ou tensioactifs biosourcés.

BIO4 (2021-2025) : Changement de procédé d'extraction

Budget : 4,03 millions d'euros (dont 2,66 M€ d'aides publiques)
Innovation : Traitement enzymatique, moins coûteux que l'approche acide
Dans la continuité de BIO3, le projet BIO4 mise sur un procédé enzymatique plus économique. En parallèle de ce projet, Fibre Excellence cherche actuellement des clients intéressés par certains sucres extraits du bois, en visant des marchés à forte valeur ajoutée et en capitalisant sur l'avantage de pureté par rapport à la concurrence.

Un écosystème d'innovation structuré

Partenaires académiques : INSA Toulouse, CNRS, Grenoble INP Pagora, LCA Toulouse
Partenaires industriels : Arbiom, Seppic, Roquette, Eurodia.
Financeurs : ADEME, Bpifrance, Région Occitanie, Fonds Unique Interministériel
Labellisation : Pôles de compétitivité Axelera, Agri Sud-Ouest Innovation, Xylofutur, IAR

Impact sur l'entreprise : une dynamique R&D renforcée

Ces projets ont transformé la culture d'innovation de Fibre Excellence :

- Recrutement : 1 ingénieur de recherche, 1 technicien et 1 CDD dédiés aux projets
- Structuration : Lancement d'une véritable dynamique R&D (une seule personne était en charge de la R&D avant BIO3 sur plus de 200 employés)

Le rôle du pôle Agri Sud Ouest Innovation

- Mise en relation avec des partenaires clés comme le CRITT Bioscience, le LGC de l'ENSEIACET, et des entreprises innovantes (Frayssinet, Pili, Pierre Fabre...)
- Labellisation des 2 projets et accompagnement dans le lancement et la recherche des guichets de financement : l'ADEME identifiée par le pôle est devenu financeur par la suite.

Perspective : une filière bois diversifiée

Au-delà de la production traditionnelle de pâte à papier, ces projets ouvrent la voie à de nouveaux marchés biosourcés, non concurrents de l'alimentation humaine, issus de ressources renouvelables et locales. Ils s'inscrivent dans une démarche plus large de diversification des approvisionnements (paille, chanvre, lin, miscanthus, bambou) et d'extraction de molécules à haute valeur ajoutée.



IMPACT DE FIBRE EXCELLENCE SUR SES CLIENTS ET MARCHÉS

Impact environnemental

Contexte historique : L'usine de Saint-Gaudens figure parmi les sites industriels les plus polluants de la région Occitanie en termes d'émissions atmosphériques, la pollution industrielle ayant coûté plus de 500 millions d'euros à la région en 2021. À Tarascon, des émissions de poussière ont atteint 27 fois la norme en 2016.

Résultat des investissements réalisés ces dernières années :

- 90% d'émissions de poussières sur 3 ans
- 90% du SO2 issu des chaudières à liqueur noire depuis 2019
- Respect de l'ensemble des seuils applicables concernant les émissions atmosphériques

- 100% de la ressource bois est valorisée, incluant les rondins, les produits connexes de scieries et les écorces qui alimentent les chaudières biomasse
- Les 2 usines sont autonome en énergie grâce à l'électricité produite en brûlant les coproduits (écorce et lignine), l'excédent est réinjecté dans le réseau électrique public (jusqu'à 60 GWh/an).
- Projet de captage de CO2 avec Teréga à l'horizon 2031, 40 M€ d'investissements prévus d'ici 2026.
- Les usines disposent de certifications environnementales strictes : ISO 14001 (management environnemental), ISO 50001 (management de l'énergie), classification Seveso avec surveillance stricte des autorités

Engagement pour la gestion forestière durable

- 85% des fournisseurs certifiés selon des standards internationaux
- 35% du bois entré en usine certifié
- EnviroFORESTERIE (filiale) accompagne la gestion durable des forêts régionales, favorisant le renouvellement forestier et la pérennité de la ressource bois

Pistes d'améliorations :

Malgré les efforts, les usines restent des sources de pollution locale, notamment en particules fines (PM2.5, PM10) et en sulfure d'hydrogène (H2S), avec des impacts mesurés sur la qualité de l'air dans les zones proches

Impact sur la filière

Fibre Excellence constitue à ce jour le seul industriel français dédié à la production de pâte à papier marchande. La pâte à papier produite est vendue en BtoB puis transformée en produit de consommation du quotidien comme du papier (écriture, impression), des emballages, du papier hygiénique...

Impacts sociaux et territoriaux

Fibre Excellence s'appuie sur un modèle d'approvisionnement en circuit court :

- 90% du bois utilisé provient des forêts françaises
- Collecte dans un rayon moyen de 225 à 250 km autour des sites de production
- Réseau de plus de 500 partenaires forestiers
- Réseau de 300 transporteurs
- SEBSO (filiale) assure 20% des approvisionnements, les 80% restants provenant de nombreux petits fournisseurs différents

Plus généralement :

- 650 emplois direct et 10000 emplois indirect générés
- La reprise de la papeterie Chapelle Darblay pourrait créer des centaines de nouveaux emplois
- Contribution économique locale : 100 M€ par an et par site.
- L'usine de Saint-Gaudens traite également les eaux usées de la ville, participant ainsi à l'infrastructure locale et à la qualité de vie des habitants
- Contribuant à l'autonomie énergétique locale en fournissant l'excédent d'électricité produite

LES APPORTS DU PÔLE AGRI SUD OUEST INNOVATION

Mise en réseau et partenariats stratégiques

- Pierre Fabre :** Mise en contact pour une potentielle fourniture d'échantillons de sucres de seconde génération conformes aux cahiers des charges pharmaceutiques
- Horizom :** Accompagnement des essais laboratoire sur des copeaux de bambou
- Pili :** Développement de synergies autour des pigments biosourcés et analyses comparatives du cycle de vie (ACV) des sucres versus amidon et mélasse

Accompagnement technique et scientifique

- Participation aux journées techniques organisées par le pôle
- Labellisation des projets R&D
- Identification et orientation vers les guichets de financement adaptés

Impact sur l'innovation : ces collaborations illustrent le rôle clé du pôle dans la création de synergies entre les acteurs et d'accélérer ses projets régionaux, permettant à Fibre Excellence de diversifier ses débouchés et d'accélérer sa croissance vers des produits innovants.